

论说文素材

第一节 名人名言

一、人生

1. 子曰：“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”（孔子）
2. 人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛。（司马迁）
3. 生，亦我所欲也；义，亦我所欲也。二者不可得兼，舍生而取义者也。（孟子）
4. 我一直信奉以下做事三原则：有勇气来改变可以改变的事情，有度量接受不可改变的事情，有智慧来分辨二者的不同。（李开复）
5. 活着就是为了改变世界，难道还有其他原因吗？（斯蒂芬·乔布斯）
6. 坚持做你自己，永远不要模仿。（拉尔夫·瓦尔多·爱默生）
7. 人生如同道路，最近的捷径往往是最坏的路。（培根）
8. 人生的价值，并不是用时间，而是用深度去衡量的。（列夫·托尔斯泰）
9. 一个人的价值，应当看他贡献什么？而不应该看他取得什么。（爱因斯坦）
10. 春蚕到死丝方尽，人至期颐亦不休。一息尚存须努力，留作青年好范畴。（吴玉章）
11. 生命的价值，正是在跑好自己承担的这一里程中体现出来的。人的生命虽然有限，但人用生命所创造的价值，却可以与世长存。
12. 不戚戚于贫贱，不汲汲于富贵。（陶渊明）
13. 真的猛士，敢于直面惨淡的人生，敢于正视淋漓的鲜血。（鲁迅）
14. 人生如画，岁月如歌。
15. 人生大病，只是一“傲”字。（王阳明）
16. 人生不发行往返车票，一旦出发了就再也不会归来了。（罗曼·罗兰）
17. 仕途无涯，职务升迁何为高？金山无顶，财富积累何为多？欲壁无底，声色满足何为够？倘若舍人生乐趣，倾毕生精力奔波、劳碌仍难圆空梦，岂不遗恨终生。
18. 人生百年，立于幼学。（梁启超）

19. 处处热心的人生，是事事满意的人生。（帕克）
20. 人生最重是精神，精神日新德日新。（廖仲恺）

二、理想

1. 无冥冥之志者，无昭昭之明；无惛惛之事者，无赫赫之功。（荀子）
2. 志之难也，不在胜人，在自胜。（韩非子）
3. 古之人，得志，泽加于民，不得志，修身见于世。穷则独善其身，达则兼济天下。
4. 会当凌绝顶，一览众山小。（杜甫）
5. 老骥伏枥，志在千里；烈士暮年，壮心不已。（曹操）
6. 咬定青山不放松，立根原在破岩中。千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。（郑板桥）
7. 士不可以不弘毅，任重而道远。（《论语》）
8. 有志者，事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。
9. 燕雀安知鸿鹄之志哉！（陈涉）
10. 志当存高远。（诸葛亮）
11. 三军可夺帅也，匹夫不可夺志也。（《论语》）
12. 现实是此岸，理想是彼岸，中间隔着湍急的河流，行动则是架在河上的桥梁。（克雷洛夫）
13. 一种理想，就是一种力。（罗曼·罗兰）
14. 一个人有了远大的理想，就是在最艰苦困难的时候，也会感到幸福。（徐特立）
15. 凡事以理想为因，实行为果。（鲁迅）
16. 理想是指路明灯。没有理想，就没有坚定的方向；没有方向，就没有生活。（列夫·托尔斯泰）
17. 理想是人生的太阳。（德莱赛）
18. 船的力量在帆桨，人的力量在理想。
19. 朝着一定目标走去是“志”。一鼓作气中途不停止是“气”，两者合起来就是“志气”。一切事业的成败都取决于此。（卡内基）

20. 人最宝贵的是生命。生命属于人只有一次。人的一生应当这样度过：当回忆往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞愧。（《钢铁是怎样炼成的》）

三、信念

1. 最可怕的敌人，就是没有坚强的信念。（罗曼·罗兰）
2. 信心是命运的主宰。（海伦·凯勒）
3. 知人者智，自知者明。（《老子》）
4. 自信是成功的第一秘诀。（爱默生）
5. 人有了坚定的信念才是不可战胜的。（贝蒂）
6. 艰难困苦，玉汝于成。
7. 有信心的人，可以化渺小为伟大，化平庸为神奇。（萧伯纳）
8. 自信者不疑人，人亦信之。自疑者不信人，人亦疑之。（《史典》）
9. 古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。（苏轼）
10. 宁肯孑然而自豪地独守信念，也莫不辨是非地随波逐流。（丘吉尔）
11. 能够使我飘浮于人生的泥沼中而不致陷污的，是我的信心。（但丁）
12. 一个人是否有成就只有看他是否具有自尊心和自信心两个条件。（苏格拉底）
13. 缺乏信心并不是因为出现了困难，而出现困难倒是因为缺乏信心。（塞内加）
14. 哥伦布发现了一个世界，却没有用海图，他用的是在天空中释疑解惑的“信心”。（桑塔雅娜）
15. 对我们帮助最大的，并不是朋友们的实际帮助，而是我们坚信得到他们的帮助的信念。（伊壁鸠鲁）
16. 失去金钱的人损失甚少，失去健康的人损失极多，失去勇气的人损失一切。我们的恐惧总较我们的危险较多。（塞尼加）
17. 恢弘志士之气，不宜妄自菲薄。（诸葛亮）
18. 自信与骄傲有异；自信者常沉着，而骄傲者常浮扬。（梁启超）
19. 中年是对青年的延伸，又是对青年的告别。这种告别不仅仅是一系列观念的变异，而是一个终于自立的成熟者对于能够随心所欲处置各种问题的自信。（余秋雨）
20. 对那些有自信心而不介意于暂时成败的人，没有所谓失败！对怀着百折不挠的

坚定意志的人，没有所谓失败！对别人放手，而他仍然坚持；别人后退，而他仍然前冲的人，没有所谓失败！对每次跌倒，而立刻站起来；每次坠地，反会像皮球一样跳得更高的人，没有所谓失败！（雨果）

四、修身

1. 见善如不及，见不善如探汤。（《论语》）
2. 天下皆知取之为取，而莫知与之为取。（《后汉书》）
3. 羊有跪乳之恩，鸦有反哺之义。（《增广贤文》）
4. 玉不琢，不成器；人不学，不知道。（《礼记·学记》）
5. 书到用时方恨少，事非经过不知难。（陈廷焯）
6. 笨鸟先飞早入林，笨人勤学早成材。（《省世格言》）
7. 老吾老，以及人之老；幼吾幼，以及人之幼。（《孟子》）
8. 言之者无罪，闻之者足以戒。（《诗序》）
9. 知之为知之，不知为不知，是知也。（《论语》）
10. 见贤思齐焉，见不贤而内自省也。（《论语》）
11. 君子欲讷于言而敏于行。（《论语》）
12. 君子之行，静以修身，俭以养德，非淡泊无以明志，非宁静无以致远。（诸葛亮）
13. 欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意。（韩愈）
14. 人为善，福虽未至，祸已远离；人为恶，祸虽未至，福已远离。
15. 借鉴他人，矫正自己。
16. 人生四项基本原则：懂得选择，学会放弃，耐得住寂寞，经得起诱惑。
17. 一个人智力有问题，是次品；一个人的灵魂有问题，就是危险品。（牛根生）
18. 居安思危，思则有备，有备无患。（左丘明）
19. 生命短促，只有美德能将它留传到辽远的后世。（莎士比亚）
20. 既然习惯是人生的主宰，人们就应当努力求得好的习惯。习惯如果是在幼年就起始的，那就是最完美的习惯，这是一定的，这个我们叫做教育。教育其实是一种从早年就起始的习惯。（培根）

五、诚信

1. 诚者，天之道也；思诚者，人之道也。（孟子）
2. 小信诚则大信立。（韩非子）
3. 以诚感人者，人亦诚而应。（程颐）
4. 轻诺必寡信。（老子）
5. 诚信为人之本。（鲁迅）
6. 人之所助者，信也。（《周易》）
7. 诚实是力量的一种象征，它显示着一个人的高度自重和内心的安全感与尊严感。（艾琳·卡瑟）
8. 虚伪的真诚，比魔鬼更可怕。（泰戈尔）
9. 失去了诚信，就等同于敌人毁灭了自己。（莎士比亚）
10. 诚实的人必须对自己守信，他的最后靠山就是真诚。（爱默生）
11. 诚实是智慧之书的第一章。（杰弗逊）
12. 欺人只能一时，而诚信都是长久之策。（约翰·雷）
13. 老老实实最能打动人心。（莎士比亚）
14. 不精不诚，不能动人。（《庄子》）
15. 伟大人格的素质，重要的是一个诚字。（鲁迅）
16. 言必诚信，行必忠正。（孔子）
17. 诚实和勤勉应该成为你永久的伴侣。（富兰克林）
18. 巧诈不如拙诚。（韩非子）
19. 君子养心，莫善于诚。（荀子）
20. 志不强者智不达，言不信者行不果。（墨子）

六、合作

1. 二人同心，其力断金。（周易·系辞上）
2. 天时不如地利，地利不如人和。（孟子·公孙丑下）
3. 单者易折，众则难摧。（三十国春秋·西秦录）
4. 君子和而不流。（流：盲从）（礼记·中庸）

5. 人总是需要帮助的。荷花虽好，也要绿叶扶持。一个篱笆打三个桩，一个好汉要有三个帮。（毛泽东）
6. 一滴水只有放进大海里才永远不会干涸，一个人只有当他把自己和集体事业融合在一起的时候才能最有力量。（雷锋）
7. 一朵鲜花打扮不出美丽的春天，一个人先进总是单枪匹马，众人先进才能移山填海。（雷锋）
8. 一个人像一块砖砌在大礼堂的墙里，是谁也动不得的；但是丢在路上，挡人走路是要被人一脚踢开的。（艾思奇）
9. 万人操弓，共射一招，招无不中。（吕氏春秋）
10. 能用众力，则无敌于天下矣；能用众智，则无畏于圣人矣。（三国·孙权）
11. 单丝不成线，独木不成林。
12. 上下同欲者胜。（孙武）
13. 为了进行斗争，我们必须把我们的一切力量拧成一股绳，并使这些力量集中在同一个攻击点上。（恩格斯）
14. 单个的人是软弱无力的，就像漂流的鲁滨逊一样，只有同别人在一起，他才能完成许多事业。（德·叔本华）
15. 人们在一起可以做出单独一个人所不能做出的事业；智慧+双手+力量结合在一起，几乎是万能的。（韦伯斯特）
16. 人心齐，泰山移。
17. 民齐者强。（荀况）
18. 上下同欲者胜。（孙武）
19. 君子和而不同，小人同而不和。（论语·子路）
20. 一燕不能成春。（克雷洛夫）

七、谦虚

1. 满招损，谦受益。（尚书）
2. 劳谦虚己，则附之者众；骄慢倨傲，则去之者多。（葛洪）
3. 功有所不全，力有所不任，才有所不足。（宋濂）
4. 当我历数了人类在艺术上和文学上所发明的那许多神妙的创造，然后再回顾一

下我的知识，我觉得自己简直是浅陋之极。（伽利略）

5. 大勇若怯，大智若愚。（苏轼）

6. 不傲才以骄人，不以宠而作威。（诸葛亮）

7. 气忌盛，新忌满，才忌露。（吕坤）

8. 念高危，则思谦冲而自牧；惧满盈，则思江海下百川。（魏徵）

9. 好说己长便是短，自知己短便是长。（申居郟）

10. 当我们是大为谦卑的时候，便是我们最近于伟大的时候。（泰戈尔）

11. 如果说我看的比别人远的话，那只是站在巨人们的肩膀上罢了。（牛顿）

12. 尺有所短；寸有所长。物有所不足；智有所不明。（屈原）

13. 成功的第一个条件是真正的虚心，对自己的一切敝帚自珍的成见，只要看出同真理冲突，都愿意放弃。（斯宾塞）

14. 盛满易为灾，谦冲恒受福。（张廷玉）

15. 一个骄傲的人，结果总是在骄傲里毁灭了自己。（莎士比亚）

16. 决不要陷于骄傲。因为一骄傲，你们就会在应该同意的场合固执起来；因为一骄傲，你们就会拒绝别人的忠告和友谊的帮助；因为一骄傲，你们就会丧失客观标准。（巴甫洛夫）

17. 傲不可长，欲不可纵，乐不可极，志不可满。（魏徵）

18. 人生大病，只是一“傲”字。（王阳明）

19. 善良和谦虚是永远不应令人厌恶的两种品德。（斯蒂文生）

20. 真理的最伟大的朋友就是时间，她的最大的敌人是偏见，她的永恒的伴侣是谦虚。（戈登）

八、创新

1. 遇到难题时，我总是力求寻找巧妙的思路，出奇制胜。（朱清时）

2. 想出新办法的人在其办法没有成功前，人家总说他是异想天开。（马克·吐温）

3. 想像力比知识更重要，因为知识是有限的，而想像力概括着世界的一切，推动着进步，并且是知识进化的源泉。严格地说，想像力是科学研究的实在因素。（爱因斯坦）

4. 不断变革创新，就会充满青春活力；否则，就可能会变得僵化。（歌德）

5. 企业竞争力的实现取决于创新的细胞。（张瑞敏）
6. 科学也需要创造，需要幻想，有幻想才能打破传统的束缚，才能发展科学。（郭沫若）
7. 竞争优势的秘密是创新，这在现在比历史上的任何时候都更是如此。创造力对于创新是必要的，公司文化应该提倡创造力，然后将其转变成创新，而这种创新将导致竞争的成功。（美国《未来学家》）
8. 对于创新来说，方法就是新的世界，最重要的不是知识，而是思路。（郎加明《创新的奥秘》）
9. 苟日新，日日新，又日新。（礼记）
10. 穷则变，变则通，通则久。（周易）
11. 为学须觉今是而昨非，日改月化，便是长进。（朱熹）
12. 踩着别人脚步走路的人，永远不会留下自己的脚印。（爱因斯坦）
13. 即使日本人现在也不得不超越模仿、进口和采用他人技术的阶段，学会由自己来进行真正的技术创新。（彼得德鲁克）
14. 一个人想做点事业，非得走自己的路。要开创新路子，最关键的是你会不会自己提出问题，能正确地提出问题就是迈开了创新的第一步。（李政道）
15. 既然像螃蟹这样的东西，人们都很爱吃，那么蜘蛛也一定有人吃过，只不过后来知道不好吃才不吃了，但是第一个吃螃蟹的人一定是个勇士。（鲁迅）
16. 推陈出新是我的无上诀窍。（莎士比亚）
17. 周虽旧邦，其命维新。（诗经）
18. 道在日新，艺亦须日新，新者生机也；不新则死。（徐悲鸿）
19. 不慕古，不留今；与时变，与俗化。（管子）
20. 企业一旦站到创新的浪尖上，维持的办法只有一个，就是持续创新。（张瑞敏）

九、责任

1. 责任就是对自己要去做的事情有一种爱。（歌德）
2. 一个人若是没有热情，他将一事无成，而热情的基点正是责任心。（列夫·托尔斯泰）
3. 责任感以及有效地派任职务是成功企业经营的要素之一。（洛德福特）
4. 责任感与机遇成正比。（威尔逊）

5. 铁肩担道义。（李大钊）
6. 天下兴亡，匹夫有责。（顾炎武）
7. 人生须知负责任的苦处，才能知道尽责任的乐趣。（梁启超）
8. 自己无论怎样进步，不能使周围的人们随着进步，这个人对社会的贡献是极其有限的，绝不以‘孤独’、‘进步’为满足，必须承担责任，使大家都进步，至少使周围的人都进步。（邹韬奋）
9. 高尚、伟大的代价就是责任。（丘吉尔）
10. 士不可以不弘毅。任重而道远，仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？（论语）
11. 社会犹如一条船，每个人都要有掌舵的准备。（易卜生）
12. 每个人应该有这样的信心：人所能负的责任，我必能负；人所不能负的责任，我亦能负。（林肯）
13. 知责任，明责任，负责任。（陶知行）
14. 没有无义务的权利，也没有无权利的义务。（马克思）
15. 尽管责任有时使人厌烦，但不履行责任，只能是懦夫，不折不扣的废物。（刘易斯）
16. 我们应该不虚度一生，应该能够说：“我已经做了我能做的事。”（居里夫人）
17. 凡是我受过他好处的人，我对于他便有了责任。（梁启超）
18. 每天务必要做一点你所不愿意做的事情。这是一条宝贵的准则，他可以使你养成认真尽责的习惯。（马克·吐温）
19. 良农不为水旱不耕，良贾不为折阅不市，士君子不为贫穷怠乎道。（荀子）
20. 先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。（范仲淹）

十、奉献

1. 给予比接受更快乐。（《圣经》）
2. 春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干。（李商隐）
3. 没有奉献精神，创业很难实现。（柳传志）
4. 奉献乃生活的真正意义。（阿德勒）
5. 太阳之所以伟大，在于它永远消耗自己。

6. 落红不是无情物,化作春泥更护花。(龚自珍)
7. 生命的多少用时间计算,生命的价值用贡献计算。(裴多菲)
8. 横眉冷对千夫指,俯首甘为孺子牛。(鲁迅)
9. 一个人的价值,应当看他贡献了什么,而不应当看他取得了什么。(爱因斯坦)
10. 要像灯塔一样,为一切夜里不能航行的人,用火光把道路照明。(马雅可夫斯基)
11. 对人来说,最大的欢乐,最大的幸福是把自己的精神力量奉献给他人。(苏霍姆林斯基)
12. 一个有德性的人,往往为他的朋友和国家的利益而采取行动,必要时乃至牺牲自己的生命。他宁愿捐弃世人所争夺的金钱、荣誉和一切财物,只求自己的高尚。(亚里斯多德)
13. 爱,首先意味着奉献,意味着把自己心灵的力量献给所爱的人,为所爱的人创造幸福。(苏霍姆林斯基)
14. 人只有献身于社会,才能找出那短暂而有风险的生命的意义。(爱因斯坦)
15. 应该让别人的生活因为有了你的生存而更加美好。(茨巴尔)
16. 捧着一颗心来,不带半根草去。(陶行知)
17. 小草把绿色献给春天,使它的生命变得精彩;清泉,把它的甘醇流淌入干渴者的心田,使它的生命变得精彩;红日,把它的温暖传递到严寒的隆冬,使它的生命变得精彩。
18. 人的生命是有限的,可是,为人民服务是无限的,我要把有限的生命,投入到无限的为人民服务中去。(雷锋)
19. 人生自古谁无死,留取丹青照汗青。(文天祥)
20. 以吾人数十年必死之生命,立国家亿万年不死之根基,其价值之重可知。(孙中山)

第二节 名人故事

一、创业传奇——柳传志

柳传志是一个创业的传奇。这个传奇的意义，不仅仅在于他领导联想由 11 个人、20 万元资金的小公司成长为中国最大的计算机公司，更重要的是，他的传奇故事对许多立志创业的青年人来说，是一种激励。这个传奇让每一个创业青年都可以怀有这样一个希望——“如果我足够地努力，也可以像柳传志那样地成功。”柳传志以其亲身经历告诉青年人，创业成功所必需的元素其实并不多。柳传志走上创业之路时，已经整整 40 岁了。创业之初，柳传志的名字也像今天中关村众多小公司老板的名字一样，普通得让人容易忘记。但现如今，柳传志成就了大事，使联想成了民族计算机产业的象征。而当年笑傲江湖的英雄，风流却被雨打风吹去。柳传志把这个鲜明的对照归结为创业之初是否立意高远。“立意高，才可能制定出战略，才可能一步步地按照你的立意去做。立意低，只能蒙着做，做到什么样子是什么样子，做公司等于撞大运。”

真正的领导必将对应着一批心甘情愿的追随者。确立领导地位其实就是争取追随者。柳传志争取追随者的方法很简单——取信于下属。柳传志的能耐在于始终有办法让下属相信，跟着柳传志干联想一定能成功。这个“信”字很重要。“信”了，才会一呼百应，团结进取；“信”了，才会百折不挠，勇往直前；“信”了，才会令行禁止，服从大局。领导人争取追随者有两个关键步骤：一是，要使追随者相信将要为之奋斗的事件有意义；二是，要使追随者相信，这个领导人有能力带领他们完成此项事业。

柳传志认为，自己能够成功的第二个原因是他掌握了以“建班子，定战略，带队伍”为主要内容的“管理三要素”。柳传志认为，自己身上的奉献精神是能够成功的第三个原因。

二、幸与不幸——褚时健

他，52 岁任玉溪卷烟厂厂长；他，71 岁被判无期徒刑；他，74 岁保外就医，翌年二次创业，承包 2000 亩荒山；他，85 岁带褚橙进京。这个中国最具争议性的财经人物、曾经的“烟草大王”，如今闭关十年磨一剑，逆袭为橙王。

万科董事长王石此前也说，“橙子挂果要6年，他那时已经快75岁了。你想象一下，一个年近75岁的老人，戴着一个大墨镜，穿着破圆领衫，兴致勃勃地跟我谈论橙子挂果是什么情景。虽然他境况不佳，但他作为企业家的胸怀呼之欲出。”

无论在什么场合，耄耋之年的褚时健只要谈及“褚橙”，便始终神采奕奕，硬朗而充满活力。

对褚时健来说，他在曾经的辉煌中跌倒，但在跌倒后又一次创造神话，这就足够了。每个人都曾失败过，是一蹶不振还是再次站起，褚时健这个最富争议的人物，给了人们一个答案。

对于褚时健，万科董事长王石曾引用巴顿将军的话来评价，“衡量一个人的成功标志，不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到谷底后的反弹力”。褚时健的人生正在诠释这句话。

三、身无分文到5000亿帝国——许家印

如果你对“许家印”的名字还有些陌生，那么“恒大”，你一定一点都不陌生。恒大是许家印一手打造起来的帝国，是他的“罗马城”。

幼年的许家印，家境十分贫寒，常常面临辍学的窘境。生活的艰辛没有使许家印放弃求学的信念，反而坚定了他“知识改变命运”的决心。在亲友的扶助下，许家印发奋读书，恢复高考后的第一年，就以优异的成绩考上武汉钢铁学院(现武汉科技大学)，终于学有所成。1982年许家印大学毕业被分配到河南舞阳钢铁公司工作。在工厂的10年，从小技术员做起，历任车间主任、厂长等职，并获得冶金部颁发的高级经济师职称。

1996年许家印开始真正属于自己的创业，白手起家，带着七八个人创立了恒大集团。资金不多，但许家印却凭着在这之前十多年间所积累的丰富经验，打造了誉称中国第一个楼盘的广州金碧花园，并借此一举成名，该盘成为“中国著名城镇化社区50佳”名盘。

此后，许家印还创下了包括金碧花园、金碧华府、金碧御水山庄、金碧湾等13个楼盘同期开发的惊人纪录，创下了房地产开发的奇迹。1999年许家印的恒大集团位居广州房地产企业综合实力30强第七名，完成这一切只用了一年半的时间。这就是许家印，他一出手就要做行业第一、中国第一，要做最大、最快、最好。但在雄心勃勃的同时，他非常注重细节，善于把宏伟目标一分为二，一直细化到每个螺丝钉的运转上。

老板，要敢于冒险，敢于梦想；没有对公司愿景的梦想能力，你就不可能做出伟大的公司。同时，要脚踏实地，让团队聚焦，统一他们的能力，带领他们去完成企业的目标，创造企业利益。

四、高度与宽度——王石

60岁的王石计划很详细：游学三年，第一年是美国哈佛大学，选题是企业伦理道德和城市规划，剩余两年将在欧洲继续游学。

在别人眼中，王石一直是精力旺盛的人。

为什么去登山？——“因为山在那里”！这是英国著名登山家马洛里的名言。“1995年，我的左腿开始剧烈疼痛，吃了止痛片都会半夜疼醒，医生诊断说我患了腰椎血管瘤，不能运动，否则很可能会瘫痪。我那时就想在瘫痪之前把没有做到的事情都实现，于是去了西藏，又结识了西藏登山队，才会有今天的我。”这位曾经被医生预言过可能会坐轮椅度过下半生的汉子，登顶过珠穆朗玛峰，创造了6100米中国滑翔伞最高纪录，“这是我选择的生活态度，不断地向上，生命在高处。”

要不要退休？——“11年前辞去总经理职务至今，但还没有退休。对一个成功的男人来讲，50岁才是辉煌的开始，能持续多长就要看欲求目标和因缘际会了。现言退休早了点儿。”

为什么去留学？——“我现在已经60岁了，也算是中国一个著名的企业家，为什么还来哈佛学习？这其中当然包含了很多原因，但是很重要的一个原因是，通过学习，我能更好地顺应市场的新变化。在这个时代，尤其面对新经济，如何管理，让一个传统的公司迎接挑战？换句话讲，如果我觉得我不胜任董事长，我会马上辞职。但我辞职了必须找新工作，支撑我的生活开支。我的消费不少，因为我喜欢登山、喜欢旅游，还包括我的家庭支出。或许退休后会有固定的退休金，但是我现在还是会想，2011年，作为万科的董事长，我能拿到多少。钱太多会很麻烦，即便是企业赚得多了，也不行，我们也要想如何做公益。辞职之后，我的责任会比在万科小，我的工作会比在万科多。”美国游学的王石在哈佛大学发表了他淡出万科后的第一次讲话。

赴美之前，王石引用洛克菲勒的话发了一条微博，似乎也是给自己的选择做出注脚：“赴美前寄语：成功的秘诀之一就在于将平凡的事，做得不同凡响。”

五、为发烧而生——雷军

雷军 40 岁生日的那天夜里，他和几位朋友到北京中关村当代商城附近的一家酒廊喝酒。酒过三巡，雷军感慨地说：“人是不能推着石头往山上走的，这样会很累，而且会被山上随时滚落的石头给打下去。要做的是，先爬到山顶，随便踢块石头下去。”

那一天是 2009 年 12 月 16 日，距雷军离开金山有两年。四个月后，他正式创立小米公司。这一段感悟，后来演化成了一句更为著名的“雷军语录”——“站在台风口，猪也能飞起来”

如果六年前不辞任金山总裁兼 CEO，雷军可能仍是一个职业经理人。此后，他在移动互联、社交网络和电子商务三大领域，投资了近 20 家公司，并一手打造了畅销不衰的小米智能手机。

与金山时代的雷军相比，小米时代的雷军确实飞了起来，从软件业的“老革命”一跃成为移动互联网时代炙手可热的新贵。从 18 岁在武汉大学图书馆看了《硅谷之火》一书后，雷军的创业梦想怀揣了 22 年。四十不惑之时，他才开始完成角色的转换，成为一个出色的创业者和投资人。

雷军的个性也在这一过程中发生了深刻变化。他在金山曾经是一个强势的管理者，但创业之后，他变得更加懂得尊重个人。

尽管雷军常以乔布斯的经典造型亮相，但他并不愿意被人称为乔布斯的中国版，他说：“乔布斯是神，我们是人，干点人干的事。”

六、以“质”取胜——张瑞敏

作为中国改革开放以来最早的一代企业家，近 30 年来，张瑞敏一直活跃在中国商界舞台上。他像一个引领者，带领企业度过一次次高原反应，孜孜不倦于商业模式的探求。

1985 年，一位用户向海尔反映：工厂生产的电冰箱有质量问题。

于是张瑞敏突击检查了仓库，发现仓库中有缺陷的冰箱还有 76 台！当时研究处理办法时，干部提出意见：作为福利处理给本厂的员工。就在很多员工十分犹豫时，张瑞敏却做出了有悖“常理”的决定：开一个全体员工的现场会，把 76 台冰箱当众全部砸掉！而且，由生产这些冰箱的员工亲自来砸！听闻此言，许多老工人当场就流泪了……要知道，那时候别说“毁”东西，企业就连开工资都十分困难！况且，在那个物资还紧

缺的年代，别说正品，就是次品也要凭票购买的！如此“糟践”，大家“心疼”啊！当时，甚至连海尔的上级主管部门都难以接受。但张瑞敏明白：如果放行这些产品，就谈不上质量意识！我们不能用任何姑息的做法，来告诉大家可以生产这种带缺陷的冰箱，否则今天是 76 台，明天就可以是 760 台、7600 台……所以必须实行强制，必须要有震撼作用！因而，张瑞敏选择了不变初衷！

结果，就是一柄大锤，伴随着那阵阵巨响，真正砸醒了海尔人的质量意识！从此，在家电行业，海尔人砸毁 76 台有缺陷冰箱的故事就传开了！至于那把著名的大锤，已经收入国家历史博物馆。张瑞敏有着严格的产品质量意识，只有严格要求，企业才能朝着正规的方向迈进。

七、重新屹立的“巨人”——史玉柱

在中国的民营企业界，史玉柱绝对是一个极富传奇色彩的人物，从“中国首负”到“中国首富”，史玉柱以自己的创业史演绎了一部惊心动魄、跌宕起伏的“人间喜剧”，而从 1997 年巨人大厦停工算起到 2007 年 11 月 1 日巨人海外上市，史玉柱刚好走过了一个 10 年的轮回。

史玉柱的创业史可以分为上下两个半场——1997 年之前的巨人和 1997 年之后的巨人。1997 年之前是天不怕地不怕，高呼口号“要做中国的 IBM”，横冲直撞，最后惨败。留下一栋荒草肆虐的烂尾楼，外加几亿元巨债。死过一次后，才知道死亡的滋味。这 10 年，史玉柱如履薄冰，小心翼翼，卖脑白金，投资银行股，进军网络游戏，在一片废墟上，转眼炼就了超过 500 亿元的财富。史玉柱为何能在下半场“惊天逆转”？

面对巨人的倒下，史玉柱陷入苦苦的思索：我究竟错在哪里？他怕自己想不彻底，把报纸上骂他的文章一篇篇接着读，越骂得狠越要读，看看别人对他失败的“诊断”，还专门组织“内部批斗会”，让身边的人一起向他开火。除此之外，史玉柱还有一个最大的收获，那就是懂得了研究消费者。

拥有 500 亿的史玉柱也有过人生的最低谷，但是重要的是他没有放弃，所以最后他起死回生了。

八、百度搜索——李彦宏

2004年，百度搜索流量首次在中国超越 Google，而且此后在中国市场上将这个全球巨擘远远甩在了身后；2010年3月15日，百度再次实现超越：在有全球资本市场风向标之称的纳斯达克，百度股价首度超越 Google，写下纳斯达克新的传奇。百度这家创立仅11年的中国互联网公司，在李彦宏的带领下，已经成为全球关注的焦点。

20多岁的年轻人，大学毕业后去企业工作几乎是多数人的职业轨迹。李彦宏的20岁与很多人的20岁并无二致。唯一可能不同的是，李彦宏选择了自己喜欢和擅长的职业，并成为了这个领域中的专家。对于90年代留学美国的中国学生来说，大多都是抱着读一个博士学位的目的去的。读了博士学位之后，可以回国做研究，去大学里当教授。这在很多人看来是个不错的选择。但是就读于美国布法罗纽约州立大学计算机系的李彦宏却选择一条与大多数人相反的路，那就是获得博士入学资格之后，却毅然放弃这一机会，选择直接进入企业工作。李彦宏的第一份工作去华尔街做实时金融信息检索，这份工作让李彦宏获得很高的收入，才26岁就可以租得起一套公寓，并买了属于自己的新汽车。如果换做其他人，可能就会因此满足了，安安稳稳地在华尔街这个满地是美元的地方过着悠闲的生活。可是李彦宏却在不久之后选择了辞职，选择去了 Infoseek 公司，在 Infoseek 李彦宏受到重用，成为当时硅谷最年轻的产品经理，并获得 Infoseek 公司的股票，在30岁那年成了百万富翁。从华尔街到硅谷，李彦宏都是职场中的优胜者，原因在于李彦宏始终都没有离开过自己所喜爱和擅长的搜索行业。他这种选择职业的方法让很多正准备参加工作的大学生和正在工作的职场人都有很多值得借鉴的地方。为了爱好而工作是幸福的，为了工作而工作是机械的、枯燥的。只要你找到了自己的爱好，并知道你所擅长的事情，就会精神百倍地投入工作，创造出别人无法创造的价值。

已经成为百万富翁的李彦宏，本应该继续留在硅谷，进入 IT 公司做一名高级工程师，然而，他在30而立之年再次选择了离开。他看到了国内互联网发展的机会，他要利用自己的“超链分析技术”在中国做中文互联网搜索。李彦宏毅然放弃了美国的安逸生活，开始了创业之路，这一年李彦宏刚好31岁。

1999年，李彦宏怀揣着120万美元风险投资和一个中文搜索梦想回到了中国。曾有人给李彦宏投资让百度做无线增值业务，李彦宏拒绝了。有员工建议李彦宏做网络游戏，李彦宏也拒绝了。他总是冷静地说：“搜索要做的事情还很多，我们应该专注于互联网搜索领域，我看好它未来的增长。”

李彦宏对互联网搜索的专注如一和坚持，让百度获得了丰厚的回报。2005年8月5日，百度成功登陆纳斯达克股票交易市场，百度的数百名员工也随之成为“百万富翁”，时年李彦宏37岁。在30而立之年，李彦宏毅然选择回国创业，并将自己的所有精力都

专注如一地投在了自己所爱好和擅长的互联网搜索行业，也因此将百度公司从 7 个人发展到 7000 人。

李彦宏的创业经历有许多值得创业者们学习的地方，比如时间已经容不得我们再继续为自己的创业选择而徘徊不定，应该在现有的创业经验积累下，专注如一，激情百倍地将手头的事情做到极致。或许我们无法获得李彦宏这样巨大的成功和回报，但是也是值得自己骄傲和满足的。

九、阿里传奇——马云

阿里巴巴无疑是中国互联网史上的一次奇迹，这次奇迹是由马云和他的团队创造的。阿里巴巴创业初始，钱也不多，50 万，是 18 个人东拼西凑起来的。50 万，是他们全部的家底。然而，就是这 50 万，马云却喊出了这样的宣言：我们要建成世界上最大的电子商务公司，要进入全球网站排名前十位！那是 1999 年。1999 年，中国的互联网已经进入了白热化状态，国外风险投资商疯狂给中国网络公司投钱，网络公司也是疯狂地烧钱。50 万，只不过是像新浪、搜狐、网易这样大型的门户网站一笔小小的广告费而已。阿里巴巴创业开始是相当艰难的，每个人工资只有 500 元，公司的开支一分钱恨不得掰成两半来用。外出办事，发扬“出门基本靠走”的精神，很少打车。

创业艰难百战多。8 年过去了，2007 年 11 月 6 日，阿里巴巴在香港联交所上市，市值 200 亿美金，成为中国市值最大的互联网公司。马云和他的创业团队，由此缔造了中国互联网史上最大的奇迹。

中国大部分想创业的人都是一样，晚上想想千条路，早上起来走原路。他们比马云聪明多了，能想出非常多的创业好点子来，但是他们从来没有去执行过。因为他们有着太多的借口和理由。

马云之所以让当今的无数草根创业者崇拜，一个很大的原因，就是马云也曾跟我们一样，是一个普通得不能再普通的人，没有显赫的家庭背景，没有高大帅气的形象，没有优秀的学习成绩，没有聪明睿智的头脑。他靠的是一定要成功的坚定执著的信念。所以他高考屡战屡败，屡败屡战。多年以后，功成名就的马云来到他当年一手创立的海博翻译社，题下了四个大字：永不放弃。这四个字，如今在海博翻译社的网站首页上赫然在立。它传达着这样一种精神：做任何事情，你可能会碰到很多很多的挫折与失败，但是只要你坚持下去，永不放弃，那么你就一定可以成功！

十、苹果教父——乔布斯

苹果之所以会有今天的规模，一大部分的功劳都要归功于史蒂夫·乔布斯。学生时代的乔布斯聪明、顽皮，肆无忌惮，常常喜欢别出心裁地搞出一些令人啼笑皆非的恶作剧。不过，他的学习成绩倒是十分出众。当时，乔布斯就生活在著名的“硅谷”附近，邻居都是“硅谷”元老——惠普公司的职员，在这些人的影响下，乔布斯从小就很迷恋电子学。在上初中时，乔布斯在一次同学聚会上，与比他年长5岁的沃兹见面。沃兹是学校电子俱乐部的会长，对电子也有很大的兴趣。两个人一见如故，8年后他们创办了苹果电脑公司。1976年愚人节那天，乔布斯、沃兹及乔布斯的朋友龙·韦恩做了一件影响后世的事情：他们三人签署了一份合同，决定成立一家电脑公司。公司的名称由偏爱苹果的乔布斯一锤定音——称为苹果。后来流传开来的就是那个著名的商标——一只被人咬了一口的苹果。

在苹果公司取得初步成功的同时也孕育着强烈的危机。由于乔布斯经营理念与当时大多数管理人员不同，加上蓝色巨人IBM公司也开始醒悟过来，也推出了个人电脑，抢占大片市场，使得乔布斯新开发出的电脑节节惨败，总经理和董事们便把这一失败归罪于董事长乔布斯，于1985年4月经由董事会决议撤销了他的经营大权。乔布斯几次想夺回权力均未成功，便在1985年9月17日愤而辞去苹果公司董事长。

接着，他开始推出了新的电脑。1998年，iMac背负着苹果公司的希望，凝结着员工的汗水，寄托着乔布斯振兴苹果的梦想，呈现在世人面前。1998年12月，iMac荣获《时代》杂志“1998最佳电脑”称号，并列“1998年度全球十大工业设计”第三名。接着，1999年乔布斯又推出了第二代iMac，有着红、黄、蓝、绿、紫五种水果颜色的款式供选择，一面市就受到用户的热烈欢迎。

1997年，乔布斯被评为“最成功的管理者”。越来越多的业界同仁认同了此观点。甚至连当初将乔布斯挤出苹果公司的斯卡利也情不自禁地赞叹：“苹果的逆转不是骗局，乔布斯干得绝对出色。苹果又开始回到了原来的轨道。”

乔布斯成为一个奇迹，但这个奇迹还将继续进行下去。他总是不断地给人惊奇，无论是开始还是后来，他天才的电脑天赋，平易近人的处世风格，绝妙的创意脑筋，伟大的目标，处变不惊的领导风范筑就了苹果企业文化的核心内容。苹果公司的雇员对他的崇敬简直就是一种宗教般的狂热。雇员甚至对外面的人说：我为乔布斯工作！

十一、零售业的传奇——山姆·沃尔顿

山姆·沃尔顿不但创造了沃尔玛，而且在将近 30 年里，一直亲自领导它的日常业务，决定着它的发展方向，使沃尔玛创造了二战后美国零售业的最大奇迹。山姆一生都在勤勉地工作，在一个崇尚个人奋斗和企业家精神的国家，它实现了成千上万普通美国人的“美国梦”，正如美国总统老布什在 1992 年授予他美国总统自由奖章时说，“山姆·沃尔顿，一个地道的美国人，他具体展现了创业精神，是美国梦的缩影”。

正是凭着他不凡的心智和坚韧的毅力，成就了不朽的商业模式。他坚信，“如果你热爱工作，你每天就会尽自己所能力求完美，而不久你周围的每一个人也会从你这里感染这种热情”。他是如此热爱他的工作，热爱零售业，热爱卖东西，热爱把东西以更加便宜的价格卖给顾客。他一辈子就在做这么一件事情，他总是开着他的那架小飞机从一个商店飞到另一个商店。

在山姆开连锁店的时候，美国已经遍地都是商店了。刚开始他也不可能给人提供舒适的购物环境，所以山姆只抓住了核心的一点：只要东西卖得足够便宜，人们就会来购买。为了让自己的商店的东西足够便宜，山姆想办法跳过中间商直接和供应商打交道，出差的时候住汽车旅馆而且是几个人挤一个房间，坐飞机时永远选择经济舱，即使后来成了世界首富也是如此，办公室又小又窄，像储物间一样。他做的这一切都是为了省钱，节约运营费用，最终让顾客能买到最便宜的商品，同时还要让公司有利可图。

山姆·沃尔顿让我们看到，一个平凡的人如何抓住机会，靠着自己的勤奋和努力取得了商业上的巨大成功。他也让我们看到一件小事是如何做成大事的。

十二、盖茨第二——马克·扎克伯格

马克·扎克伯格，美国社交网站 Facebook 的创办人，用自己的方法改变了全世界人的交友方式，被人们冠以“盖茨第二”的美誉。扎克伯格说：“开设一家像 Facebook 这样的公司，或是开发一款像 Facebook 这样的产品，需要决心和信念。所有值得做的事都是十分困难的。”扎克伯格认为，如果一个人是在做自己爱做的事，就会有力量克服困难。他说：“当你真正喜欢正在从事的工作时，应对挑战就会容易得多。”在谈到如何才能改变世界时，扎克伯格说：“要想改变世界，不能依靠一时的灵感或智慧，而

是需要多年的练习和努力。一切真正了不起的事物都需要许多努力。”

一名内部人士说，“他很专注。他认定的事绝不改变，从这一点来看，他很傲慢。我认为，他也希望将这种傲慢和自信植入公司内部。”“这帮助他成为了伟大的领导者，一个值得他人信赖并追随他左右的领导者。”

人越优秀就越努力，扎克伯格作为 Facebook 创始人兼 CEO，日常工作不在少数，但他依然坚持在工作之余读书，扎克伯格希望看书的同时，好好思考下 Facebook 的未来，也塑造自己新的思维模式。也许扎克伯格觉得，常识观点对思考社交媒体广告策略能产生一定启发，所以从书中寻找黄金屋，从别人的观念里获得启示，不失为明智之举。

十三、QQ 帝国的创造者——马化腾

马化腾，这个名字你可能有些陌生，但对互联网上那只戴着红领巾的小企鹅 QQ 形象，你一定非常熟悉了。它改变了数亿人的沟通习惯，创造了一种网络时代的文化，引领出了一种新的盈利模式。QQ 的孕育者就是马化腾。

马化腾的成功，有人总结原因说是运气太好。而马化腾总结说，是对 QQ 的专注成就了今天的自己。“他是一个专注的人”，几乎所有业内伙伴提到这位年轻的老板，都会用“专注”这个词来评价。马化腾每天大部分时间都在网上，他上网只有一个目的，在互联网的犄角旮旯里发掘新的商机。多年来，腾讯都在做而且只做完善和规范 QQ 服务的工作，是国内唯一专注从事网络即时通讯的公司。

马化腾的成功也离不开团队的力量。当年相邀四位伙伴共同创业，由马化腾出主要的启动资金。创立腾讯之初，他就和四个伙伴约定清楚，各展所长，各管一摊：技术、业务、行政、和信息部门。因为都是多年同学，彼此特长都知根知底，如此设计，使创始团队能在维持张力的同时保持和谐，没有人能够独断，保证了意见不和、讨论、甚至互相泼冷水的空间。正是因为有优秀的团队，为腾讯的壮大打下了坚实的基础。

十四、留学教父——俞敏洪

说起俞敏洪，大家就自然而然想起了“新东方”，但很多人却不知道俞敏洪也曾是北京大学的教师。起初，为了谋生，俞敏洪到北大外面去兼课教书，后来又约几个同学一块儿出去办托福班，挣出国的学费。1990 年秋天，俞敏洪的如意算盘被打碎了，

因为打着学校的名头私自办学，北京大学在校园广播、有线电视和著名的三角地橱窗里高调宣布了对俞敏洪的处分决定。对此，俞敏洪没有任何思想准备。1991年，俞敏洪被迫辞去了北京大学英语教师的职务，为了挽救颜面不得不离开北大，生命和前途似乎都到了暗无天日的地步。但正是这些折磨使他找到了新的机会。尽管留学失败，俞敏洪却对出国考试和出国流程了如指掌；尽管没有面子在北大呆下去，反而因此对培训行业越来越熟悉。

离开北大后，俞敏洪开始在一个叫东方大学的民办学校办培训班，学校出牌子，他上交15%的管理费。这一年他29岁，他的目标是挣一笔学费，摆脱生活的窘境，然后像他的同学和朋友一样到美国留学。

卢跃刚在他的《东方马车》一书中生动描述了俞敏洪这段创业经历：他在中关村第二小学租了间平房当教室，外面支一个桌子，放一把椅子，“东方大学英语培训班”正式成立。第一天，来了两个学生，看“东方大学英语培训部”那么大的牌子，只有俞敏洪夫妻俩，破桌子，破椅子，破平房，登记册干干净净，人影都没有，学生满脸狐疑。俞敏洪见状，赶紧推销自己，像是江湖术士，凭着三寸不烂之舌，活说死说，让两个学生留下钱。夫妻俩正高兴着呢，两个学生又回来了。他们心里不踏实，把钱又要回了……

尽管困难重重，但拼死拼活干了一段时间后，俞敏洪的培训班渐渐有了起色。眼看着培训班越来越火，俞敏洪渐渐萌生了自己办班的念头。1993年，在一间10平米透风漏雨的小平房里，俞敏洪创办了北京新东方学校。

俞敏洪说，对于创业，实践比理论更重要。同时，它也是一个循序渐进的过程。他说，自己不是天才，他的才能是完全靠后天提高的，良好的心态也是逐渐养成的。对现状不满的人，一定要保持积极的心态，首先要杜绝抱怨，在面对困难和失败时，用积极的心态去应对；第二，要站在别人的角度考虑问题；第三，要一心一意地考虑未来的成长，年轻人在衡量工作的好坏时，不能什么都没有做，就先计较钱，最重要的不是收获钱，而是收获成长。

十五、坚守做实业——宗庆后

宗庆后以超乎常人的毅力坚守着自己的实业帝国，他的个人奋斗史，无疑是一部真人版的“励志大片”。宗庆后每年三分之二的的时间在市场一线跑，2002年8月，为新建分厂考察选址，宗庆后12天跑遍大半个中国，宗庆后至今不参加包括高尔夫在内的任何体育休闲活动。

对于如何在国际金融危机影响下立于不败之地，宗庆后说，一切源于“专注”，“认真做好一件事，这是最简单，也是最难的。25年来，我们的信念从未动摇，快速积累财富的虚拟经济我们视而不见，一心一意做产品、搞实业，一心一意为中国老百姓提供最实惠的必需品，是我们不变的追求。”

在企业内部管理机制上，娃哈哈的“专制”也是在业界出了名的，娃哈哈集团直到现在也不设副总经理，生产、销售等各个领域的管理则是由各个部长负责。宗庆后说，世界上很多成功的大企业，都有一个强势的领导人。但这并没有妨碍娃哈哈员工的忠诚度，因为宗庆后虽然“专制”，却是个有情有义之人。25年来，他从未辞退过一个员工，一年中甚至有一半时间和员工奋战在一线。宗庆后强势的另一面，也体现在娃哈哈对渠道的控制上，这也是宗庆后管理经销商的成功之道，娃哈哈拥有遍布全国的近5万个经销商，如何管理好这个至关重要的终端体系，很大程度上是娃哈哈成败的关键。对此，宗庆后创立了“联销体”，即编织了一张遍布全国各地6000多个一级批发商以及三四万个二级、三级批发商的销售终端营销网，与经销商结成利益同盟体，变一家企业在市场上与人竞争为几千家企业合力一起与人竞争。

十六、首富到首善的华丽转身——比尔·盖茨

比尔·盖茨以590亿美元身价连续18年登顶美国400富豪榜，他曾被称为“邪恶的垄断者”，倾注他前半生心血的“微软”公司凭借压倒性的优势成为软件行业巨头，这个被公认为世界上最强大且难以匹敌的公司，将盖茨推向全球富豪榜首位十余年之久。如今的比尔·盖茨却被公认为当今世界最伟大的慈善家之一，他住着亿万豪宅，出入名流场合，如今却要学着与穷人打交道；他曾经用技术改变了世界，如今他要用慈善改变未来。

2008年6月27日，比尔·盖茨正式退休，但仍作为微软董事长保证公司的运营，并把580亿美元个人财产捐到比尔和梅琳达·盖茨基金会，他在遗嘱中宣布拿出98%给自己创办的以他和妻子名字命名的“比尔和梅琳达·盖茨基金会”，这笔钱用于研究艾滋病和疟疾的疫苗，并为世界贫穷国家提供援助。

在参加斯坦福大学2014毕业典礼时，盖茨夫妇提醒学生们要正视贫困和疾病等问题，而不要一味逐利。单纯以营利为目的的创新无法解决当今世界所面临的最紧迫的问题。他们鼓励毕业生用乐观的精神和同情心，通过切身感受贫困和患病人群的生活，并

运用自己的知识和智慧，让世界变得更美好。

十七、流动的梦想——周鸿祎

由于对软件感兴趣，周鸿祎研究生毕业后去了北大方正，方正不稀罕研究生，给的待遇很低，他就住在地下室的仓库里，后来他工作做的好，从程序员到主管、部门经理、研发中心副主任、事业部总经理等。但就在事业发展的很好的时候，他却选择了辞职。很多人不能理解，“我在方正该学到的都学到了，学不到更多的东西了，我想干互联网，我要干我想干的事，所以方正给我再高的工资，让我管再多的人，给我一个再虚的名头有什么意义呢？对我来说这些东西都不重要。”他去做自己的公司了。

他开创了中文网上服务的先河，创业的公司做的也很成功，但这个时候他又把公司卖给了雅虎，并到雅虎出任中国区域总裁。2006年8月，他又投资奇虎360科技有限公司，出任奇虎360董事长，2011年3月，他带领奇虎360在美国纽交所上市。余秋雨曾经说过：梦想之所以是美丽的，是因为它是流动的。当你的思维“流动”起来，你就避免了思维定式，并能做出正确的选择。

周鸿祎也用自身经历鼓励所有创业者：不要恐惧失败，从哪儿跌倒就要从哪儿爬起来。周鸿祎说自己曾经也是个失败者，但如果能从每次失败中汲取教训，才可能真正地坚持创业。他还希望每个人都能够形成一种新的价值观：我们不再鄙视失败，也不嘲笑失败，我们能够宽容失败者，也能够宽容自己。

十八、网易创始人——丁磊

丁磊从小就喜欢无线电，很大程度上，他是受了父亲的影响，他认为自己将来最骄傲的职业，就是成为一个电子或者电气工程师。高考时，他填报了成都电子科技大学。丁磊说过，大学四年最大的收获就是学会了思考。他可以完全自学一门功课，看书速度很快，一般都从后面往前看，看到后面的关键字，有看不懂的，就到前面去看这个描述，一般来讲在两三个星期的时间内就把一门课掌握。后来在接触Internet的时候，因为当时还没有相关的教材，这种思考技巧对他发挥了重要的作用。丁磊的成功离不开他对互联网的强烈兴趣以及大学四年学会的思考能力。

纵览中国互联网历史，网易的老板丁磊几乎把握住了每一个关键点——最早一批成

为中国网站的标杆性企业，从而在纳斯达克上市；转型门户后又最早发现了短信的增值价值，开创了中国互联网盈利新模式，因而渡过互联网寒冬；最早进军网游业，引导了中国网络和游戏业的新浪潮。

丁磊认为自己的成功是产品为王的结果，能把一个产品做好就很了不起了，能够击败竞争对手是因为他不断自问：“如何自我改进，使明天做的比今天更好”。他推崇娃哈哈的宗庆后，在他看来，宗庆后能把水这么没有技术含量的产品做的如此成功，是真正了不起。

十九、华尔街“股神”——沃伦·巴菲特

沃伦·巴菲特 1930 年出生在美国西部一个叫做奥马哈的小城。他出生的时候，正是家里最困难的几年。父亲霍华德·巴菲特因为投资股票而血本无归，家里生活非常拮据。在苦难的生活中，巴菲特作为父母的惟一男孩，显示出超乎年龄的谨慎。他甚至在学走路的时候就如此，他总是弯着膝盖，仿佛这样就可以保证不会摔得太惨。在随母亲去教堂时，姐姐总是到处乱跑以至于走丢了，而他总是老老实实地坐在母亲身边，用计算宗教作曲家们的生卒年限来打发时间。看着父母每天为衣食犯愁，5 岁的巴菲特产生了一个执着的愿望：他要成为一个非常非常富有的人。那年，巴菲特在家外面的过道上摆了个小摊，向过往的人兜售口香糖。后来，他改为在繁华市区卖柠檬汁。难得的是，他并不是挣钱来花的，而是开始积聚财富。7 岁的时候，巴菲特因为盲肠炎住进医院并手术。在病痛中，他拿着铅笔在纸上写下许多数字。他告诉护士，这些数字代表着他未来的财产：虽然我现在没有太多的钱，但是总有一天，我会很富有。我的照片也会出现在报纸上的。一个 7 岁的孩子，用对金钱的梦想支撑着挨过被疾病折磨的痛苦。9 岁的时候，巴菲特和拉塞尔在加油站的门口数着苏打水机器里出来的瓶盖数，并把它们运走，储存在巴菲特家的地下室里。这可不是 9 岁少年的无聊举动，他们是在做市场调查。他们想知道，哪一种饮料的销售量最大。他还到高尔夫球场上寻找用过的但可以再用的高尔夫球，细心地把它们按照牌子和价格整理出来，再发给邻居去卖，然后他从邻居那里提成。拉塞尔的母亲曾向巴菲特提出这样一个问题：你为什么想赚那么多钱？这个孩子回答：这倒不是我想要很多钱，我觉得赚钱并看着它慢慢增多是一件很有意思的事。把赚钱当做一个有意思的工作，甚至是一种爱好。

少年时代的巴菲特有一本爱不释手的书——《赚到 1000 美元的 1000 招》，这本书

用一些白手起家的故事来激发人们创造财富的欲望。巴菲特沉醉于创业成功者的故事里，想象着自己未来的成功景象：站在一座金山旁边，自己显得多么渺小。他牢记书中的教诲：开始，立即行动，不论选择什么，千万不要等待。从小树立的愿望，一定会做到，因为特别的渴望因此要行动。

后来，沃伦·巴菲特成为美国一个神话般的人物，并成为美国投资业和企业的公共导师。

二十、地产大亨——王健林

王健林是名副其实的行动派，大胆创新，敢闯敢试，本来有着不错仕途的他弃政从商，通过企业改制的机会，创建了大连万达集团股份有限公司。迈入了房地产这个圈后，万达的第一桶金是大连市政府北门的棚户区改造。这是一个多少有些无奈的举措，作为一家民营企业，万达拿不到当时房地产开发项目所需的配额，只能承接旧城改造这个不被看好的工程。王健林作了大胆的尝试——铝合金窗、防盗门、改明厅、设洗手间，这些现在看来“小儿科”，在当年都是创举。因为给每个房间设洗手间，万达还遭到了纪委的审查，因为这是当时局级以上干部住房才有的配置。万达在这个项目挣了近千万，更重要的是闯出了一条新路，成为全国首家进行旧城改造的企业，迅速做大了企业规模。

成为全国房地产第一家跨区域发展的企业，也是万达大胆闯出来的。万达异地开发的第一站在广州，五六年下来，没挣到多少钱，但增强了信心，自此，万达“更多锻炼胆量，一发不可收拾”，成为全国跨区域最多的企业，遍布 80 多个城市。

王健林谈到自己成功原因时说到了三点，“首先是要勤奋，不管怎么说，总是勤奋者最容易成功。机会永远是留给有准备的人，所以一定要勤奋；第二就是要足够聪明，要有智慧。你光是勤奋，如果智慧不够，判断力不够，也很难成功；第三我觉得可能还是要承认有一点运气的成分。我相信中国比我勤奋的人有的是，可能比我聪明的人也有的是，但是很幸运的是我的财富比别人多一点，我想这里面还有一点运气成分。”

二十一、创业导师——李开复

在李开复的身上有很多闪光的标签——卡内基梅隆大学计算机专业博士，曾在苹果、微软、谷歌等担任要职。然而，让人印象最深刻的还是他“创业导师”的头衔。2009

年离职创立创新工场，致力于帮助国内青年创业者实现创业梦想。

李开复的人生非常具有传奇色彩，而且他从不吝惜与年青人分享他的经验和故事，他坚持用写书、演讲以及写微博等方式与广大青年创业者互动，解疑答惑，帮助他们树立正确的人生观和价值观。

然而就是这样一位热心年青人事业的导师，居然不幸患上了淋巴瘤，所幸的是时隔两年，李开复用积极乐观的心态和坚持不懈的治疗战胜了病魔。他说通过这次向死而生的经历，收获了7个死亡学分，而作为一代人的励志楷模，他这次经历带给广大年青创业者的影响又何尝不是深刻的。

关于健康，他告诫广大年青人努力工作是可以，但一定要懂得维护自己的健康，健康和生命一样重要，若是没有了健康，名利又有什么意义；关于亲人，他告诉创业者们创业本就是为了创造更好的生活，如果最后是“子欲养而亲不待”的结果，那么创业的意义又是什么呢？关于财富，李开复还提醒广大青年创业者要经得住诱惑。对于创业者来说，由于需要名利来支撑自己的创业梦想，因此很容易陷入其中无法自拔。人追求财富无可厚非，但是绝不能醉心于此，不然就会走偏了。

二十二、做最好的自己——杨澜

1990年北京外国语大学毕业后，杨澜加入中央电视台当时收视最好的栏目之一《正大综艺》。1993年，参与了中国的第一次申奥。申奥的失败既让杨澜看到了中国整体实力的不足，也看到了东西方相互理解的鸿沟，当时的她强烈感觉到自己不过是一只井底之蛙，对外部的世界了解实在太少。

1993年底，杨澜做出了令当时周围的小伙伴们都难以置信的辞职留学的决定。那时候，要留学需要先辞去公职，毕业不满5年的还要向教育部门缴纳一定的罚款，拿到相应的证明，并把档案挂靠在人才交流中心之后才能拿到护照。而如果最后被拒签了，就等于是完全没有了后路。当时周围的许多人都为杨澜的决定感到惊诧：“你知道有多少人打破头都想坐在你这个央视当红节目主持人的位置上吗？”杨澜莞尔一笑，说：“我放弃来之不易的成功、放弃眼前那么多名利的初衷，就是想要去看看外面更大的世界。我希望能够学有所长，能够更加深入媒体的策划和制作中去。这种简单、强烈的想法让我迈出了人生的关键一步。”而她，也确实证明了当初的游学是再正确不过的决定，成为众人眼中的“成功女性”的最佳代表。

由央视的名主持到远涉重洋的学子，再到凤凰卫视的名牌主持，最后到阳光卫视的当家人，杨澜的角色在不断地变化。而以一位文化经营商的身份出现在公众的视野里，则是杨澜人生最重要的一次角色转换。但正所谓“万变不离其宗”。无论如何转、如何变，杨澜始终把自己定为“传媒人”，聪慧的她很清楚自己就是这块料，所以从没有偏离做媒体这个大方向。而她的变化就在于她制定的目标层次一直在提高。杨澜在她的《凭海临风》一书中，曾写到了乘热气球的经历。热气球的操作员能做的只是调整气球的高度以捕捉不同的风向，而气球的具体航线和落点，就只能听天由命了。这正是乘坐热气球的魅力所在：有控制的可能性，又保留了不确定性，所以比任何精确设定的飞行都来得刺激。杨澜认为“其实人生的乐趣也是如此，全在这定与不定之间。”

杨澜认为成功没有绝对的标准，每个人身上都有着自己相对出彩的潜力和才华，她认为成功就是做最好的自己，成为自己想要成为的样子。我们要了解自己，知道自己想要什么样的生活，自己的优势在哪里，不断的去探索、尝试，更好的认清自己。

二十三、轮椅上的巨人——霍金

霍金是一个懂得感恩生活和乐观不屈的人。霍金从小就拥有对自然科学的强烈兴趣，在大学时代(当时还没患病)，他就意识到，肯定会有一套能够解释宇宙的万物理论，并陶醉于对其的思索之中，把之当做了自己的信仰，并具有极强的使命感。

在他 21 岁得知自己患上了不治之症后他也消沉过一段时间，极度失望时他做了一个梦，梦见自己努力去帮助一些人们。医生当时预测他最多只能活 2 年，但 2 年过后情况并不是非常糟糕。后来他又想到了以前曾和自己一个病房的男孩，那个男孩第二天就死去了。他似乎明白了什么，他觉得自己还不算倒霉，不应该就这样放弃，自己 17 岁就考上剑桥大学，拥有异乎常人的头脑。

患病后，霍金为了家庭，为了自己的理想，果断的“站了起来”，继续了自己的研究。他自己在个人传记中谈到，他并不认为疾病对他有多大影响，他每天都陶醉在自己的世界之中，努力不去思考自己的疾病。同时，他又努力证明自己能够像常人那样生活。霍金在自己的生活中，只要能做到的事情绝不麻烦别人，他很憎恨别人把自己当做残疾人，他说：“一个人身体残疾了，决不能让精神也残疾。”霍金的意志力是非常坚强的，同时他又是一个对生活很有主见的人。他对生活永远充满了乐观和幽默的态度，在他患病后，曾有 6 次非常近距离的和死神交手，他都顽强的活了下来。

一次霍金演讲结束后，一位女记者冲到演讲台前问到：“病魔已将您永远固定在轮椅上，你不认为命运让你失去太多了吗？”大师的脸上充满了笑意，用他还能活动的3根手指，艰难地叩击键盘后，显示屏上出现了四段文字：“我的手指还能活动，我的大脑还能思维，我有终生追求的理想，我有爱和我爱的亲人和朋友”，在回答完那个记者的提问后，他又艰难的打出了第五句话：“对了，我还有一颗感恩的心！”现场顿时爆发出了雷鸣般的掌声。

用霍金自己的话来说，活着就有希望，人永远不能绝望！比大海更广阔的是天空，比天空更广阔的是人的胸怀！即使病魔把霍金关在果壳中，他也是无限空间之王！霍金的故事告诉我们，每个人都应该成为自己命运的主宰，都应该对自己的生活有自己的主见，拥有自己的梦想，并全力以赴为之奋斗！

二十四、石油大王——洛克菲勒

有一位青年在美国某石油公司工作，他所做的工作连小孩都能胜任，就是巡视并确认石油罐有没有自动焊接好。石油罐在输送带上移动至旋转台上，焊接剂便自动滴下，沿着盖子回转一周，作业就算结束。

他每天如此，反复好几百次地注视着这种作业，枯燥无味，厌烦极了。他想创业，可又无其他本事。他发现罐子旋转一次，焊接剂滴39滴，焊接工作便结束了。他想，在这一连串的工作中，有没有什么可以改善的地方呢？一天，他突然想到：如果能将焊接剂减少一两滴，是不是能节省点儿成本？于是，他经过一番研究终于研制出“37滴型”焊接机。但是，利用这种机器焊接出来的石油罐偶尔漏油。但他不灰心，又研制出“38滴型”焊接机。

这次的发明非常完美，公司对他的评价很高。不久便生产出这种机器，改用新的焊接方式。虽然节省的只是一滴焊接剂，但“一滴”却给公司带来了每年5亿美元的新利润。这位青年就是后来掌握全美制油业95%实权的石油大王——约翰·戴维森·洛克菲勒。人生的改变总是从小的方面开始的，“改良焊接机”改变了洛克菲勒的人生。

他成功的关键在于：他特别注意普通人往往会忽略的平凡小事，能见别人所未见，才能做别人所不能的事。有了这种基础，企业必定能够做到“人无我有，人有我新，人新我变”。

二十五、搜狐创始人——张朝阳

张朝阳从小就不安分，爱幻想，不甘落后，对很多东西感兴趣。他学过画画，做过飞机航模、拉过二胡，尤其喜欢看《水浒传》。他喜欢看那些自学成材的故事，读《哥德巴赫猜想》，并暗立志向：要好好念书，将来出人头地。中学时代，张朝阳的理想是当物理学家，认为只有获得诺贝尔奖，才能成就一番大事业。这是他考取清华大学的直接动力，也是他考取李政道奖学金的直接动力。从陕西西安到北京，从北京到美国，故乡渐行渐远，理想渐行渐近。人生的转折和变化成为一种标志。而今天的张朝阳，就是理想变化的结果。

1995年7月，张朝阳突然有了回国创业的强烈念头，美国随处可见的“硅谷”式创业更是激起了他的热情。1998年2月，张朝阳正式推出了第一家全中文的网上搜索引擎——搜狐(SOHU)。1998年3月，张朝阳获得Intel等两家公司210万美元的投资，他的事业开始蒸蒸日上，1998年9月，搜狐上海分公司成立，1999年6月组建搜狐广州分公司。2000年搜狐在NASDAQ成功上市，并购了中国最大的年轻人社区网站Chinaren，网络社区的规模性发展给门户加入了新的内涵，使之成为中国最大的门户网站，奠定了业务迅速走上规模化的基础。张朝阳不违时机地进行了一连串大手笔的动作，让搜狐出现在更多的地方。

客观地分析张朝阳的经历，可以看出，他的出生地西安的传统文化，清华大学的校园文化以及美国的现代西方文化，基本上铸就了张朝阳的精神内核。他的沉默、务实、缓慢与持久，深厚的积淀，得自于西安传统文化；他的新锐、前卫、时尚，得自于清华和美国。有过类似经历的人其实很多，但能将两种相矛盾的文化结合得很好，运用得自如，将自己的理性驾驭得如本能一般，这方面，张朝阳的确有过人的本领。正是把这些文化的优势完全用于搜狐的事业，张朝阳创造了一个奇迹，最少就他代表的这一辈人来讲是如此的。

二十六、篮球王子——林书豪

2010年夏天，林书豪大学毕业后没能在NBA选秀大会上被选中，但随后作为自由球员加盟了家乡球队金州勇士，在效力勇士队的一年里林书豪并不显山露水，还曾经三次被下放到发展联盟。2011年12月，NBA停摆结束后，林书豪被勇士队裁掉，随后短暂

加盟火箭队又被裁掉。正在他痛苦等待机会甚至考虑加盟 CBA 的时候，缺少控球后卫的纽约尼克斯队决定在这个华人小子身上试试运气。加盟尼克斯之后的一个多月里，林书豪仍然表现平凡。但就在 2012 年 2 月，林书豪突然爆发出了超级巨星的能量，在一周之内的连续四场比赛里，以一己之力率领困境之中的球队打出了四连胜，震惊了整个 NBA。奇迹不是天上掉下的馅饼。尽管长期不能上场，林书豪仍早早来到体育馆训练并主动与教练沟通，令教练在没有计划用他时也会考虑给坚持不懈努力付出的人应有的机会。

在篮球明星大腕林立的 NBA 舞台，当替补，坐冷板凳，时时面临被裁员的威胁是家常便饭。也许有的人就被消磨了意志，放弃了梦想，而林书豪却始终明白自己该做些什么，每天信心十足地进行体能训练，聚精会神地“阅读”比赛。机会往往会出现在不经意间，机会都是留给有准备的人。林书豪抓住了微小的机会，用努力扭转了命运。科比曾为林书豪的表现折服：“那些具备真才实学的球员很多时候只是无展示之地，如果你回头看看，你可能会发现，事实上他从一开始就那么优秀，只是从未引起人们的注意。”

二十七、杰出女性——董卿

2010 年 11 月 5 日，中央电视台十佳主持人网上评选揭晓，董卿毫无悬念地成为 10 名甲级主持人之一，这是继她 2009 年 7 月 10 日被授予第六届“全国德艺双馨电视艺术工作者”之后的又一重大荣誉。

在得知自己评选为央视十佳主持人后，董卿显得很激动：“虽然这已经是我第 5 次当选为最佳主持人，但我心里仍然难以平静，可以这样说，没有这几次的连续当选，自己就不可能被授予第六届‘全国德艺双馨电视艺术工作者’的荣誉。最佳主持人固然重要，但我最看重的，还是‘德艺双馨’这个奖项，它对我来说，有着特殊的含义。”

董卿从小就十分向往中央电视台，进入上海电视台不久，便有了与央视接触的机会。那是 1996 年，她以剧组外联的身份，参加了北京、上海、陕西三地联办的“春晚”，每天的工作就是在剧组和宾馆之间往返，为演员吃饭和出发排练的事而忙碌。虽然辛苦，她却很卖力，目的很明确：借此调入中央电视台。然而，当那年的“春晚”结束后，她并未进入心仪的中央电视台，依然重返上海电视台，主持了新开办的《非常男女》节目。她以靓丽的容貌和新颖的主持风格，赢得观众的喜爱，并因此获得第五届中国播音主持金话筒奖。

2002年，央视决定开播西部频道，该频道负责人之一的尹力邀请董卿加盟。已经29岁的她，在接到邀请，深思熟虑后，她最终得到了答案：如果拒邀，一定会后悔！她答应了尹力的邀请。虽然她已做好了吃苦的心理准备，但面临的困难还是远远超出了预想。初到央视，董卿担任《魅力12》的主持人，该节目要求掌握大量的民俗和民族风情知识，加上节目组人员来自五湖四海，大家都没有太多的电视从业经验。董卿虽然名义上是央视主持人，节目录制却在大兴区，她连央视的大门都进不去。一次，北京遭遇沙尘暴天气，她提着四五袋衣服要去节目录制现场，可站在大兴街头却怎么也打不到车。最后，总算搭上了一朋友的车，坐在车上她突然对朋友说：“太难了，我不想做了。”朋友反问道：“世界上什么事情容易呢？”一句话，顿时让她泪流满面。到了节目录制的大楼下，一位清洁工大姐亲切地问她：“你是中央电视台的主持人吧？”董卿愣了一下，随即微笑着对大姐说：“刮这么大的风，你还在工作，真不容易啊。”她在转身上楼的一瞬间，眼泪又忍不住涌了出来。

当天节目录制结束后，她坐出租车回住处，刚上车，司机就惊喜地喊道：“你叫董卿，是《魅力12》的主持人吧？我们都很喜欢你主持的节目。”司机的赞扬，感动得她再次泪水涟涟。

那天的几次偶遇，让董卿的心灵受到了极大震动，她从此打消“逃离央视”的想法，随着节目收视率的攀升，更坚定了她留下来的信心。尤其学者对她主持风格的评价：“一个深沉而朴素的节目。”让她最终在央视找到了属于自己的那个位置。

凭着坚韧的毅力和过硬的功底，董卿成为央视的名主持，她并未因此停顿懈怠，而以更饱满的热情勤奋工作。仅2010年半年时间里，工作量就在130台节目左右，而在过去的一年中，她至少有500个小时是在飞机、汽车上度过，但她却从未叫过一声苦。

董卿感慨道：“上海到北京有多远？坐飞机1小时40分钟，CCTV有多远？从涉足电视到跨入她的大门，我走了整整8年。曾被很多人问到我如何成功的秘诀，我总是以切身的体会回答，永远不要怀疑自己的能力，永远不要动摇自己的信念，咬紧牙关坚持下去，打开成功大门的，往往就是最后那把钥匙！”

二十八、电商巨头——刘强东

京东商城CEO刘强东，1996年毕业于中国人民大学社会学系，1996年至1998年就职于某著名外资企业，历任电脑担当、业务担当、物流主管等职；1998年6月18日，

在中关村创办京东公司，代理销售光磁产品，并担任总经理；2004年初涉足电子商务领域，创办“京东商城”，出任CEO至今，京东商城已经成为国内最大的B2C网站。

“享受挑战自己的乐趣。”1998年，刘强东辞掉了日企的工作，在中关村开了一家代理光磁产品的柜台——京东多媒体(京东商城的前身)，开始了站柜台的日子。如同所有的企业刚刚起步一样，要想获得客源，没有辛苦的付出是不行的。发小广告、跑到柜台外拉客源成了家常便饭。“但是做这些工作时并不觉得自己卑微，这个时候心里有个信念——这是我伟大事业的起点，我与其他发小广告的并不同。”刘强东说。

刘强东看到很多人对电脑等一窍不通，所以他在卖产品的时候，将培训和系统融入其中。凭借这种独特的营销方式，虽然京东多媒体卖得价高，却十分畅销。

2003年，刘强东又对自己发起了挑战，进入完全陌生的领域——电子商务。契机是由于“非典”，迫使他只能通过网络进行宣传，但没想到一些老客户居然看到了自己的宣传，通过网络买货。刘强东脑筋一转，何不直接在网上开店？第二年，京东商城就正式上线了。

时至今日，京东商城的“掌柜”刘强东格外忙碌，除了宣布获得老虎环球基金超过1.5亿美元的投资以外，还获得了政府贴息的5亿元贷款。打开京东商城的网页，几乎隔几天就会看到京东商城的新动态，京东商城市场部经理李静很是抱怨，“现在约刘总采访的记者太多了，加班到深夜成了家常便饭。”

此时的京东商城和刘强东都成了明星，很多人都忘了他曾经是站在中关村电子市场门口叫卖、发传单的那个20出头的小伙子。时间飞快，刘强东从大学毕业时的“小刘”转眼成了老板“老刘”，京东商城也从一个人头攒动的柜台变成了今日的电子商务头等舱中的重量级选手。

二十九、只要努力，命运总会来敲门——白岩松

白岩松，幼年时的他是一位非常淘气的小男孩儿，出生于内蒙古自治区呼伦贝尔市海拉尔区草原上。母亲为了他的成才，付出了很大的努力。可是，那个时候的他一点也不理解母亲。淘气、贪玩儿，常常惹母亲生气。母亲一生气，就会打他的小屁股。时间一长，他一天不挨母亲的打，就会感到少了一些什么。

他人生的第一次转折是在他小学的时候。由于过于贪玩，那次段考他竟然考了全班倒数第二名。更让他伤心的是班主任把全班学生的成绩和名次用毛笔抄下来，贴在了教

室后面。每当他看到那张名次榜，心里就像是刀绞一样，没有了一点自尊。终于，他找到了一个机会，悄悄把那个名次榜撕掉了。

他的“杰作”很快被班主任知道了。班主任通知了他的母亲。他知道，母亲一定会打他的。不过，他不怕。因为，挨打对于他来说，已经早已经习惯了。然而，让他感到惊讶的是这次母亲竟然没有打他。班主任说：“你撕掉名次榜，说明你有上进心。你一定会把学习搞上去的！”他问：“我的基础这么差，能行吗？”班主任说：“只要努力，命运总会来敲门的！”这次谈话，对他鼓励很大。自此，他变成了一位爱学习的好孩子。

他的第二次转折来自于他的哥哥。哥哥让他有了梦想。那是一个流行“接班”的时代。他的母亲是一位教师，当时，他的梦想就是学点知识，长大了接母亲的班，当教师。然而，接班的名额只有一个，他需要与哥哥竞争。让他想不到的是哥哥考上了大学。哥哥走后，他每天要到村子里的老井挑水。他这才想起哥哥的好。于是，他下决心努力学习。因为，他也要像哥哥一样上大学。

梦想归梦想。他的学习并不是太好，距离上大学真的很远。每当他失望的时候，他就会想起小学班主任老师说的那句话：只要努力，命运总会来敲门的。于是，他又咬着牙，坚持学习。他的努力没有白费。高中毕业，他以优异的成绩考上了北京广播学院新闻系。

他的第三次转折来自于自己。大学毕业，正赶上大学生自主择业。要想找到一份合适的工作，除了自己的才学和实力，最重要的是拼爹。自己的父母都远在农村，他只能靠自己。他相信生活中有B面，但他更相信生活中也有A面。只要努力，命运总会来敲门的。

实习的时候，他选择到国际广播电台实习。他希望通过实习，能够留在那里工作。结果，国际台以没有招收中文编辑的计划而抛弃了他。他买好了前往广东的火车票，打算到广东一家电台碰碰运气。临行前一天，他意外接到系里通知：“去中央人民广播电台试试，或许还有机会。”他成功了。他得到的职务虽然不是做播音员，只是在《中国广播报》做报纸编辑，但是，他还是愉快地接受了这份工作。

在努力工作之余，他喜欢自己写点东西。他的文章发的越来越多，渐渐显露出了卓越的才华。这些才华为他赢来了一个新的机会。中央电视台要开辟一个《东方时空》栏目，让他前去试镜。由于平时的积累，再加上他的专业，他一次性通过了面试，成功入住《东方时空》栏目。自此，央视每晚的新闻联播便有了一个深刻而不呆板、活泼而不媚俗的节目主持人。

随着《东方时空》的成功，白岩松也渐渐为观众所熟知。接着，他又主持了《子夜》、

《焦点访谈》、《新闻 1+1》等栏目，还担当了多次春节联欢晚会节目主持人，荣获了“中国金话筒奖”、“第九届长江韬奋奖”以及“中国十大杰出青年”等荣誉称号。

“只要努力，命运总会来敲门。重要的是，你是否听得到，是否已经准备好”。白岩松在接受《中国青年报》记者采访时说。

三十、超级快递的锻造者——王卫

王卫作为顺丰的总掌舵人，和他所带领的企业一样，充满了传奇色彩。

1971 年，王卫出生于上海，同年出生的还有另两位后来的互联网公司大佬：腾讯公司创始人马化腾、网易公司创始人丁磊。

王卫 7 岁时全家迁往香港，父母由于学历在香港不被承认，只能从工人做起，王卫本人也在高中毕业后就从事印染工作。

上世纪 90 年代初期，珠三角地区受政策影响迅速崛起，有数字显示，大概有超过 5 万家香港制造工厂北上珠三角淘金。在这个阶段最流行的是“前店后厂”模式，即珠三角制造，香港销售。但这两地仍分属不同关税区，一些文件来往邮寄需要花上两三天时间，不少人通过水路船只携带快件交接，以此赚钱。就像那些故事里描述的一样，淘金热中反而是送水工赚了大钱，王卫也从中看到了商机，而父亲的支持则使他得到了创业最初的 10 万港币。1993 年，在香港九龙佐敦道吴淞街 150-164 号（现 150-160 号）的宝灵商业中心二楼 S3 室里，顺丰正式诞生。

2002 年，王卫收权成功，顺丰顺利从加盟制转为直营制，顺丰在深圳设立了自己的企业总部。随后顺丰开始订立国内高端快递行业的定位；2003 年，随着顺丰的队伍不断扩大，王卫把他的目光转向了天空。与扬子江快运签下合同，使顺丰成为国内第一家使用全货运专机的民营速递企业；2010 年，这家公司的销售额已经达到 120 亿人民币，拥有 8 万名员工，年平均增长率 50%，利润率 30%；2017 年 2 月 24 日，顺丰控股在深交所举行“重组更名暨上市仪式”，顺丰控股董事长王卫出席重组更名暨上市仪式。

王卫的故事告诉我们，磨难是成功最初的模样，迎难而上，抓住机遇定会开拓出新天地。